

KAZLŲ RŪDOS SAVIVALDYBĖS KULTŪROS CENTRO 2017 – 2019 m. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Strateginis veiklos planas parengtas analizuojant Kazlų Rūdos savivaldybės kultūros centro (toliau tekste – Kultūros centras) veiklos ataskaitas, statistinius duomenis, vidinius bei išorinius veiksnius, ekonomines ir politines sąlygas bei įvertinant pokyčius. Strateginis planas atitinka Kazlų Rūdos savivaldybės 2013-2020 strateginio plėtros plano nuostatas.

Misija – ugdyti ir tenkinti vietos bendruomenės visų amžiaus bei socialinių grupių įvairiapusių kultūros poreikius, išlaikyti ir tęsti krašto tradicijas, puoselėti regiono etnokultūrą, organizuoti mėgėjiško ir profesionalaus meno renginius bei teikti kitas kultūros paslaugas.

Vizija – tapti patraukliu ir šiuolaikišku daugiafunkciniu Kazlų Rūdos krašto visuomenės kultūrinio ugdymo centru.

Strateginis tikslas – kurti atvirą, patrauklią, ugdančią ir tenkinančią modernėjančios visuomenės poreikius, kultūros įstaigą, į procesą aktyviai įtraukiant įvairias Kazlų Rūdos savivaldybės bendruomenės grupes.

SITUACIJOS ANALIZĖ

Išorinės aplinkos analizė

Politiniai – veiksniai.

Lietuvoje garantuojamos ir ginamos pagrindinės žmogaus teisės ir laisvės, tarp jų – kultūrinės raiškos laisvė. Lietuvos kultūros politika grindžiama Lietuvos Respublikos Konstitucija, įstatymais, kultūrai aktualiais strateginiais valstybės raidos planavimo dokumentais, tarptautinėmis kultūros srities sutartimis ir susitarimais, kitais teisės aktais.

Meninė kūryba, profesionalusis menas, mėgėjų meno kolektyvų veikla atspindi kūrybos įvairovę, parodo mūsų krašto kultūros lygį. Valstybė užtikrina meninę kūrybinę veiklą, profesionalaus bei mėgėjų meno kolektyvų egzistavimą ir tuo padeda kurti patrauklų krašto įvaizdį.

Ekonominiai veiksniai.

Kultūrinei veiklai nėra skiriamas pakankamas finansavimas. Trūksta lėšų renginių organizavimui, kolektyvų veiklos skatinimui, materialinės bazės kūrimui. Dėl to tenka mažinti teikiamų kultūros paslaugų apimtį, nukentima renginių kokybė, negalima užtikrinti aktualių programų parengimo ir įgyvendinimo. Mažėjantis gyventojų skaičius bei socialinės sąlygos nesudaro sąlygų teikti mokamas paslaugas ir papildomai užsidirbti kultūros plėtrai.

Socialiniai veiksniai.

Gyventojų pragyvenimo lygis, darbas, pajamos, vartojimas – tai veiksniai, lemiantys jų galimybes naudotis kultūros paslaugomis. Mažėja gyventojų pajamos ir perkamoji galia. Dėl to kultūros paslaugos užima vis mažesnę dalį jų vartojimo struktūroje. Didėjant nedarbui kyla grėsmė, kad didės gyventojų, neturinčių finansinių galimybių naudotis kultūros paslaugomis, dalis.

Technologiniai veiksniai

Spartus informacinių technologijų vystymasis skatina naujų technologijų, modernių informacijos sistemų diegimą, o jų svarba itin didelė. Internetu visuomenei pateikiama informacija apie renginius, užmezgami ryšiai su kitomis kultūros įstaigomis, koncertinėmis organizacijomis bei visuomeninėmis organizacijomis.

Ne visi Kultūros centro padaliniai turi interneto ryšį, neturi garso, vaizdo demonstravimo ir kt. įrangos. Kultūros centre techniškai pasenusi garso aparatūra. Tai taip pat blogina kultūros paslaugų kokybę.

Vidinės aplinkos analizė

Planavimo sistema

Veiklos planai rengiami Kultūros centro tikslams ir uždaviniams bei funkcijoms atlikti, atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos Vyriausybės ir steigėjo iškeltus tikslus ir uždavinius.

Kultūros centro veiklos planavimo sistemą sudaro:

- Kultūros centro strateginis veiklos planas (3 metams)
- Kultūros centro veiklos programa (1 metams)
- Meno mėgėjų kolektyvų veiklos planai (1 metams)

Kultūros centro ir jo struktūrinių padalinių veiklos programas tvirtina Kultūros centro direktorius.

Organizacinė struktūra.

Kultūros centre 2016 m. gruodžio 31 d. duomenimis patvirtinti 26,5 etatai. Visi etatai finansuojami iš Kazlų Rūdos savivaldybės kultūros centro biudžeto.

Kultūros centre ir struktūriniuose padaliniuose dirba 23 kultūros ir meno darbuotojai.

Kultūros centrui vadovauja direktorius, kurį į pareigas skiria ir atleidžia iš jų steigėjas.

Kultūros centro struktūrą sudaro: direktorius, direktoriaus pavaduotojas kultūrinei veiklai, etninės kultūros specialistas, vyr. buhalteris, vyresnysis specialistas, kultūrinių renginių organizatorius, meno kolektyvų vadovai, koncertmeisteriai, aptarnaujantis personalas, 6 filialai - Kultūros centro struktūriniai padaliniai.

Teisinė bazė

Kultūros centro steigėjas – Kazlų Rūdos savivaldybės taryba.

Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų įstatymas nustato Kultūros centro steigimo, reorganizavimo ir likvidavimo, valdymo, finansavimo ir kitus su jos veikla susijusius pagrindus. Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymas nustato jos, kaip asignavimų valdytojos, pareigas, teises ir atsakomybę, asignavimų naudojimo teisinius pagrindus. Lietuvos Respublikos kultūros centrų įstatymas reglamentuoja Kultūros centro vykdomą kultūrinę veiklą, finansavimą, darbuotojų darbo sąlygų ypatumus.

Ryšių sistema.

Kultūros centras ryšius su visuomene laiko labai svarbia veiklos sritimi, teikia jai didelį dėmesį. Ryšių su visuomene veikla paremta bendradarbiavimo principu. Pagrindinis tikslas – planingai, sistemingai ir kryptingai skleisti informaciją apie Kultūros centro veiklą, kurti ir skleisti teigiamą, realų Kultūros centro įvaizdį, tobulinti ryšius su institucijomis, žiniasklaida, ieškoti rėmėjų.

Informacija apie Kultūros centro veiklą teikiama interneto svetainėje [### Finansiniai ištekliai.](http://www.krkc.lt, taip pat facebook paskyroje, vietos ir regiono spaudoje, Kazlų Rūdos savivaldybės internetiniame puslapyje.</p></div><div data-bbox=)

Kultūros centro finansinius išteklius sudaro biudžeto lėšos, pajamos už teikiamas paslaugas (negyvenamų patalpų nuoma, transporto nuoma, salės eksploatacijos pajamos pramogų ir renginių organizavimui), fizinių asmenų 2 proc. nuo mokesčių mokėtojų pajamų mokesčio, negražintina finansinė parama, kitos teisėtai įgytos lėšos.

Vidaus kontrolė

Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka Kultūros centre vykdoma finansų kontrolė, užtikrinanti finansų bei valstybės turto panaudojimo ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą.

SSGG ANALIZĖ

Stiprybės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> • Kvalifikuotas personalas. • Bendravimas su vietos bendruomenėmis. • Kultūrinėje veikloje gali dalyvauti įvairaus amžiaus žmonių grupėms. • Turimas autobusas suteikia galimybę gerai organizuoti kolektyvų nuvykimą į renginius, uždirbti pajamas. • Įvairi mėgėjų meno veikla. • Savalaikis informacijos el. priemonėmis • Renovuoti Kultūros centro padaliniai 	<ul style="list-style-type: none"> • Kultūros centro patalpos neatitinka modernėjančios visuomenės poreikių, jų nepakanka meno kolektyvų veiklai. • Skurdi materialinė bazė tiek Kultūros centro, tiek jo padalinių. • Nepakankamas finansavimas neužtikrina kokybiškos kultūrinės veiklos • Nepakankamai išplėtotą kultūrinių mainų sistema • Kultūros centras yra nepalankioje miesto vietoje, o tai lemia renginių lankomumą. • Novatoriškumo stoka. • Personalo senėjimas
Galimybės	Grėsmės
<ul style="list-style-type: none"> • Ieškoti papildomų lėšų rengiant projektus, programas, pritraukiant rėmėjus. • Aktyvinti ir plėsti edukacines ir kultūrinės programas. • Skatinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą, siekiant užtikrinti modernėjančios visuomenės poreikius. • Plėsti tarpregioninį ir tarptautinį kultūrinį bendradarbiavimą. • Aktyviau dalyvauti respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose, projektuose. • Keistis meno kolektyvais su respublikos kultūros centrais 	<ul style="list-style-type: none"> • Neatnaujinus techninių scenos galimybių, nepavyks pritraukti profesionalių kolektyvų. • Kylančios paslaugų kainos, mažėjanti perkamumo galia mažina gyventojų galimybę dalyvauti kultūriniame gyvenime. • Prarandama specialistų darbo motyvacija. • Spartus komunikacijos priemonių modernizavimas bei masinis kompiuterizavimas kelia grėsmę tautinei kultūrai, dvasiniam paveldui bei tautinių tradicijų išsaugojimui.

Kazlų Rūdos savivaldybės kultūros centro 2017-2019 metų strateginio plėtros plano prioritetų, tikslų ir uždavinių santrauka:

Prioritetas	Tikslas	Uždavinys
1. Pažangi, iniciatyvi ir sveika bendruomenė	1.1. Išvystyti kultūros paslaugų prieinamumą	1.1.1. Plėsti kultūros paslaugų spektrą ir didinti paslaugų kokybę
		1.1.2. Atnaujinti kultūros įstaigų pastatus ir įrangą
		1.1.3. Pritraukti kultūros specialistus dirbti Kazlų Rūdoje
	1.2. Sudaryti gyventojams sąlygas ugdyti kultūros poreikius	1.2.1. Skatinti bendruomenės kultūrinį ir kūrybinį aktyvumą
		1.2.2. Išsaugoti ir puoselėti

Prioritetas	Tikslas	Uždavinys
		materialų ir nematerialų krašto kultūros paveldą
	1.3. Skatinti jaunimo veiklas	1.3.1. aktyvinti jaunimo erdvės veiklą, pritraukti daugiau jaunimo 1.3.2. Sukurti palankią aplinką jauno žmogaus užimtumui
2. Saugi, švari ir patogi aplinka.	2.1. Siekti, kad kultūros centro ir padalinių infrastruktūra būtų vystoma racionaliai, tenkintų patogumo ir saugumo reikalavimus	2.2.1. pritaikyti aplinką darbuotojų ir lankytojų patogiam darbui ir užimtumui
	2.2. Sudaryti palankias sąlygas kultūros paslaugomis naudotis visiems visuomenės sluoksniams	2.2.2. Pritaikyti aplinką neįgaliųjų ir šeimų, auginančių vaikus, poreikiams

1 prioritetas. Pažangi, iniciatyvi ir sveika bendruomenė.

1.1 tikslas. Išvystyti kultūros paslaugų prieinamumą

1.1.1 uždavinys. Plėsti kultūros paslaugų spektrą ir didinti paslaugų kokybę

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
1.1.1.1.	Organizuoti valstybines ir kalendorines šventes	Kultūros centas ir padaliniai	2017-2019	Renginių skaičius, lankytojų skaičius
1.1.1.2.	Organizuoti profesionalaus meno renginius	Kultūros centas ir padaliniai	2017-2019	Renginių skaičius, lankytojų skaičius
1.1.1.3.	Organizuoti etninės kultūros renginius	Kultūros centas ir padaliniai	2017-2019	Renginių skaičius, lankytojų skaičius
1.1.1.4.	Organizuoti parodas, mugės	Kultūros centas ir padaliniai	2017-2019	Renginių skaičius, lankytojų skaičius
1.1.1.5	Populiarinti Kazlų Rūdos krašto lankytinas vietas, pritraukti turistus	Kultūros centas ir padaliniai	2017-2019	Lankytinų vietų aprašų skaičius

1.1.2 uždavinys. Atnaujinti kultūros įstaigų pastatus ir įrangą

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
1.1.2.1.	Siekti Kazlų Rūdos savivaldybės kultūros centro renovacijos	direktorius	2017-2019	Atlikta kultūros centro renovacija
1.1.2.2.	Atlikti kultūros įstaigų vidaus patalpų ir apšvietimo, vandentiekio, kanalizacijos, šildymo sistemų bei elektros instaliacijų einamąjį remontą	Vyresn. specialistas	2017-2019	Įstaigų, kurių patalpose atlikti įvairūs vidaus darbai skaičius
1.1.2.3.	Nuolat atnaujinti kultūros įstaigų inventorių, muzikos instrumentus, IT bazę	direktorius	2017-2019	Inventoriaus skaičius, muzikos instrumentų skaičius ,

1.1.3 uždavinys. Pritraukti kultūros specialistus dirbti Kazlų Rūdoje

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
1.1.3.1.	Sukurti gerų specialistų komandą	direktorius	2017-2019	Specialistų su aukštauju kultūriniu išsilavinimu skaičius

1.2 tikslas. Sudaryti gyventojams sąlygas ugdyti kultūros poreikius.

1.2.1 uždavinys. Skatinti bendruomenės kultūrinį ir kūrybinį aktyvumą.

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
1.2.1.1.	Išsiaiškinti bendruomenės kultūrinius poreikius, parengti veiklos planus	Kultūros centro specialistai	2017-2019	Atlikta apklausa, parengtas veiklos planas
1.2.1.4.	Skatinti mėgėjų meno kolektyvų veiklą	Kultūros centras	2017-2019	Kultūros centre veikiančių kolektyvų skaičius;
1.2.1.5.	Bendradarbiauti su visuomeninėm organizacijoms, mokyklomis rengiant įvairius renginius ir akcijas	Kultūros centro specialistai	2017-2019	Dalyvavusių organizacijų skaičius

1.2.2 uždavinys. Išsaugoti ir puoselėti materialų ir nematerialų krašto kultūros paveldą.

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
1.2.2.1.	Inventorizuoti kultūros paveldo objektus ir suformuoti kultūros paveldo objektų duomenų bazę	Etninės kultūros specialistas	2017-2019	Inventorizuota objektų per metus, vnt.;
1.2.2.2.	Kaupti ir populiarinti kraštotyros fondą, įsteigti Kazlų Rūdos krašto muziejinę ekspoziciją	Etninės kultūros specialistas	2017-2019	Įrengta ekspozicija; sukaupta eksponatų, vnt.
1.2.2.3.	Skleisti informaciją apie Kazlų Rūdos savivaldybės istoriją ir paveldo objektus	Etninės kultūros specialistas	2017-2019	išleistų leidinių, parašytų straipsnių skaičius;
1.2.2.4.	Įgyvendinti etninės kultūros plėtros programą	Etninės kultūros specialistas	2017-2019	Patvirtinta programa, vnt.; įgyvendinta programos priemonių, proc.

1.2 tikslas. Skatinti jaunimo veiklas.

1.2.1 uždavinys. aktyvinti jaunimo erdvės veiklą, pritraukti daugiau jaunimo

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
1.2.1.1.	Organizuoti žaidimų vakarus	Specialistas darbu su jaunimu	2017-2019	Suorganizuotų vakarų skaičius

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
1.2.1.2.	Organizuoti kino vakarus	Specialistas darbui su jaunimu	2017-2019	Suorganizuotų vakarų skaičius
1.2.1.3	Organizuoti užimtumą vasaros metu	Specialistas darbui su jaunimu	2017-2019	Renginių vasaros metu skaičius
1.2.1.4	Skatinti su jaunimu dirbančių darbuotojo ir NVO aktyvumą ir didinti administracinius gebėjimus	Direktorius	2017–2019	Išklaustyų paskaitų, seminarų skaičius
1.2.1.5	Plėtoti jaunimo savanorišką veiklą	Specialistas darbui su jaunimu	2017–2019	Savanorių skaičius

1.3.2 uždavinys. Sukurti palankią aplinką jauno žmogaus užimtumui

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
1.3.2.1.	Rasti tinkamas patalpas jaunimo erdvės veiklai	Kultūros centras	2017–2019	Įrengtos patalpos
1.3.2.2	Įsigyti reikiamą įrangą jaunimo erdvei	Kultūros centras	2017–2019	Įsigytos įrangos skaičius

2 prioritetas. Saugi, švari ir patogė aplinka.

2.1 tikslas. Siekti, kad kultūros centro ir padalinių infrastruktūra būtų vystoma racionaliai, tenkintų patogumo ir saugumo reikalavimus.

2.1.1 uždavinys. Pritaikyti aplinką darbuotojų ir lankytojų patogiam darbui ir užimtumui

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
2.1.1.1	Naujų, patogių baldų ir priemonių įsigijimas	Kultūros centras	2017–2019	Baldų ir priemonių skaičius
2.1.1.2	Garso ir vaizdo technikos įsigijimas	Kultūros centras	2017–2019	Garso ir vaizdo technikos skaičius

2.2 tikslas. Sudaryti palankias sąlygas kultūros paslaugomis naudotis visiems visuomenės sluoksniams

2.2.3 uždavinys. Pritaikyti aplinką neįgaliųjų ir šeimų, auginančių vaikus, poreikiams.

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
2.2.3.1.	Pasirūpinti, kad į kultūros centro ir padalinių patalpas būtų įrengti tvarkingi ir patogūs įvažiavimai neįgaliesiems	Vyresn. specialistas	2017–2019	Atnaujintų įvažiavimų sk.
2.2.3.2	Salėse numatyti vietas neįgaliųjų vežimėliams	Vyresn. specialistas, padalinių	2017–2019	Neįgaliųjų lankytojų sk.

Numeris	Priemonė	Vykdytojai	Įgyvendinimo terminai	Pasiekimo rodiklis
		vadovai		
2.2.3.3.	Įrengti erdves vaikų užimtumui	Pavaduotojas kultūrinei veiklai, padalinių vadovai	2017–2019	Įrengtų erdvių sk.
